

Bestyrelsesmøde SOSU Syd

25. marts 2026 kl. 15.00 – 18.00

SOSU Syd
Bjerggade 4M
6200 Aabenraa

Referat

Deltagere:

Formand Allan Emiliussen, udpeget af Region Syddanmark
Næstformand Tom Svenson, udpeget af FOA i Sønderjylland
Medlem Michael Christensen, udpeget af Aabenraa Kommune
Medlem Rolf Dalsgaard Johansen, udpeget af bestyrelsen
Medlem Ole Rytto, udpeget af bestyrelsen
Medlem Rikke Falkenløve Knudsgaard, Underviser, udpeget af medarbejdere - med stemmeret
Medlem Janni Lybæk, Underviser, udpeget af medarbejdere - uden stemmeret
Medlem Regitze Winther, elevrepræsentant – med stemmeret
Medlem Magnus Bindzus, elevrepræsentant, uden stemmeret

Sekretær: Lotte Dalegaard Pedersen, Direktør SOSU Syd

Referent: Louise Gerber, Vicedirektør SOSU Syd

Pia Bladt Ibsen, PwC deltager i pkt. 2.1, 2.2

Nicole Schneider Dahl, Ledelseskonsulent deltager i pkt. 3.1, 3.2, 3.3

Dorte Kofod Christoffersen, Digitaliseringskonsulent deltager i pkt. 3.4

Afbud:

Magnus Bindzus, elevrepræsentant

Dagsorden

<p>Pkt. 1 Godkendelse af dagsorden og eventuelle tilføjelser</p>	<input type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input checked="" type="checkbox"/> Beslutning
<p>Referat: Velkomst ved formand Allan Emiliussen. Pkt. 4. 1 præsenteres af Tina Skaftø. Dagsordenen er godkendt.</p>	

Økonomi

<p>Pkt. 2.1 Årsrapport 2025 og revisionsprotokollat v./Pia Bladt Ibsen, PwC</p> <p>Introduktion til punktet: Bestyrelsen præsenteres for årets resultat og revisionens arbejde.</p> <p>Beskrivelse af punktet: Regnskabet med tilhørende protokollat gennemgås af skolens revisor, herunder bestyrelsens stillingtagen til eventuelle væsentlige/kritiske bemærkninger i protokollen.</p> <p>Indstilling: Der indstilles at årsrapporten og tilhørende protokollat godkendes</p> <p><i>Se bilag 1 – "Årsrapport 2025 SOSU Syd" - Eftersendes</i> <i>Se bilag 2 – "Revisionsprotokol 2025 SOSU Syd" – Eftersendes</i></p>	<input type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input checked="" type="checkbox"/> Beslutning
<p>Referat: Revisor har udarbejdet en finansiell, juridisk-kritisk og forvaltningsmæssig revision. Den samlede konklusion er, at der er afgivet en blank påtegning på alle tre områder.</p> <p>Antal årselever ligger på samme niveau som tidligere - båret af en fremgang særligt på AMU i 2025. Der er en stigning i omsætningen på ca. 5 mio. kr. hvilket skyldes det øgede taxameter, AMU og projekter. Omkostningerne er på samme niveau som sidste år.</p> <p>Årsresultatet er væsentligt højere end budgetteret, og som følge heraf er egenkapitalen også styrket. Stigningen skyldes dels øget aktivitet inden for efter- og videreuddannelse samt stram omkostningsstyring, men også en manglende afstemning mellem konti og projekter, der ikke er aktiveret korrekt.</p>	

Årsresultat på 4,5 mio. kr.

Nøgletal:

Overskudsgrad 5,4 %

Likviditetsgrad 241,9 %

Soliditetsgrad 73,5 %

Økonomien vurderes robust med en stærk likviditetsgrad.

Revisionsprotokollat

Der er kritiske bemærkninger på følgende områder:

- Det bestyrelsesgodkendte budget dækker kun det kommende år og ikke en flerårig periode.
- EU-moms vedrørende 2023 og 2024, som ikke var håndteret korrekt. Bogføringen ændres i 2026.
- Svaghed i opsætningen af adgangsrettigheder i SLS. Der er forretningsgange for at imødekomme den manglende funktionsadskillelse.
- Løn og ansættelsesmæssige dispositioner vedrørende pensionsudbetaling og korrekt overenskomstindplacering.
- Budgetopfølgning

Under tidsserieanalysen er der en bemærkning til ÅE i 2025. Pia Bladt Ibsen tilretter.

Pkt. 2.2

Benchmarkanalyse 2024 PWC v./Pia Bladt Ibsen, PwC

Introduktion til punktet:

Hvert år laver PwC en benchmark-undersøgelse.

Beskrivelse af punktet:

Skolens revisor vil lave nedslag i rapporten og der er mulighed for at stille spørgsmål til alle elementer i rapporten.

Indstilling:

Der indstilles at punktet drøftes og tages til efterretning

Se bilag 3 – "Benchmarkanalyse 2024" - Eftersendes

- Orientering
- Drøftelse
- Beslutning

Referat:

Bestyrelsens har ingen kommentarer til bestyrelsestjeklisten

Regnskab og protokol fremsendes af PwC til elektronisk underskrift.

Orientering er taget til efterretning.

--

Skolen

<p>Pkt. 3.1 Elevtrivselsmåling 2025 v./ Nicole Schneider Dahl</p> <p><u>Introduktion til punktet</u> SOSU Syd gennemfører hvert år den obligatoriske elevtrivselsmåling (ETU) for de elever der er i skole i måleperioden (november 2025). Undersøgelsens resultater præsenteres på mødet</p> <p><u>Beskrivelse af punktet</u> Elevtrivselsmålingen vurderes ud fra seks parameter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Læringsmiljø • Velbefindende • Egen motivation og indsats • Fysiske rammer • Egne evner • Oplæring <p>På alle punkter ligger resultatet for SOSU Syd over landsgennemsnittet. Elevtrivselsundersøgelser har i 2025 en svarprocent på 82%</p> <p><u>Indstilling</u> Der indstilles at orienteringen tages til efterretning</p> <p><i>Link til ETU 2025: ETU-2025-two-page.pdf</i></p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Orientering</p> <p><input type="checkbox"/> Drøftelse</p> <p><input type="checkbox"/> Beslutning</p>
<p>Referat: Gennemgang af Elevtrivselsmåling for 2025 v. Nicole Schneider Dahl.</p> <p>ETU ligger højt på alle parametre. Højeste index: Læringsmiljø og velbefindende på 85 Laveste index: Fysiske rammer 69 (steget fra 67)</p> <p>Orienteringen er taget til efterretning.</p>	

<p>Pkt. 3.2 Virksomhedstilfredshedsmåling 2025 v./ Nicole Schneider Dahl</p> <p>Introduktion til punktet: SOSU Syd gennemfører hvert år den obligatoriske virksomhedstilfredshedsmåling (VTU). Undersøgelsens resultater præsenteres på mødet</p> <p>Beskrivelse af punktet: Virksomhedstilfredshedsundersøgelser har i 2025 en svarprocent på 77% Undersøgelsen er ikke anonym.</p> <p>Undersøgelsens fokusområder er:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Samlet tilfredshed • Elevernes præstation • Samarbejde med skolen • Information og vejledning <p>Indstilling Der indstilles at orienteringen tages til efterretning</p> <p>Link til VTU 2025: Virksomhedstilfredshed-2025-two-page.pdf</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
<p>Referat: Samlede tilfredshed på 79 (steget med 9 fra 2024)</p> <p>Af benchmark-undersøgelsen ses, at SOSU Syd ligger højest sammenlignet med øvrige SOSU Skoler på alle parametre.</p> <p>Orienteringen er taget til efterretning.</p>	

<p>Pkt. 3.3 Undervisningsmiljøvurdering 2025 v./ Nicole Schneider Dahl</p> <p>Introduktion til punktet: SOSU Syd gennemfører hvert tredje år en undervisningsmiljøvurdering (UVM). Undervisningsmiljøvurderingen har i 2025 en svarprocent på 76% Undersøgelsens resultater præsenteres på mødet.</p> <p>Beskrivelse af punktet: UMV måles indenfor tre temaer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Det fysiske undervisningsmiljø • Det psykiske undervisningsmiljø • Det æstetiske undervisningsmiljø <p>Det fysiske undervisningsmiljø vurderes en smule under landsgennemsnittet. De to øvrige temaer over landsgennemsnittet</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
--	--

<p>Indstilling Der indstilles at orienteringen tages til efterretning</p> <p>Link til UMV 2025: UMV-2025-two-page.pdf</p>	
<p>Referat: Resultaterne fremgår af linket ovenfor: SOSU Syd ligger inden for undersøgelsens tre temaer højt.</p> <p>Orienteringen er taget til efterretning.</p>	

<p>Pkt. 3.4 Præsentation af DPO-rapporten 2025 v./ Dorte Kofod Christoffersen</p> <p>Introduktion til punktet Præsentation af databeskyttelsesårsrapport (DPO-rapport) 2024.</p> <p>Beskrivelse af punktet Formålet med årsrapporten er at oplyse om databeskyttelsesrådgiverens arbejde i 2025 og give konkrete anbefalinger for institutionens arbejde med databeskyttelse i 2026.</p> <p>Indstilling Der indstilles at orienteringen tages til efterretning</p> <p><i>Se bilag 4 – "DPO-rapport 2025"</i></p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning</p>
<p>Referat: Præsentation af DPO-rapporten 2025 v. Dorte Kofod Christoffersen Overordnet konklusion er, at der er et solidt grundlag for GDPR-arbejdet og at rapporten viser en positiv udvikling siden sidste år.</p> <p>Af rapporten fremgår en række forbedringsanbefalinger, herunder tydeligere procedurer, styrket ledelsesinddragelse, Bedre medarbejder instruktion og øget kontrol med adgang, sletning og sikker mail for at hæve complianceniveauet yderligere</p> <p>SOSU Syds Indsatsområder for 2026 er følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Beredskabsplan for IT - Skærpet fokus på instrukser for medarbejdere - Risikovurdering af bl.a. Office365, Copilot, Power BI, Moodle og Studie+ <p>Bestyrelsen opfordrer til at skolen indgår i IT- og datasamarbejde, hvor det er muligt.</p> <p>Orientering om to databrud i 2025, som er håndteret uden yderligere bemærkninger.</p> <p>Orienteringen er taget til efterretning.</p>	

<p>Pkt. 3.5 Status på sygefravær v./ Lotte Dalegaard Pedersen</p> <p>Indroduktion til punktet Under dette punkt bliver bestyrelsen orienteret om sygefraværet for skolens ansatte i 2025</p> <p>Beskrivelse af punktet</p> <p>Det samlede sygefravær for 2025 gennemgås og sammenholdes med fraværstal for 2024.</p> <p>Indstilling Der indstilles at orienteringen tages til efterretning.</p> <p><i>Se bilag 5 – ”Sygefravær 2025”</i></p>	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
<p>Referat: Ingen bemærkninger i forhold til sygefravær.</p> <p>Punktet sættes på i samme form til næste bestyrelsesmøde.</p> <p>Punktet er taget til efterretning.</p>	

Uddannelserne

<p>Pkt. 4.1 Kvalitetsrapport 2025 Efteruddannelse v./ Lotte Dalegaard Pedersen</p> <p>Indroduktion til punktet Det er et krav, at der arbejdes systematisk og synligt med sikring af kvaliteten af arbejdsmarkedsuddannelser (AMU) og at LUU følger den oplevede kvalitet for brugerne.</p> <p>Beskrivelse af punktet Skolen anvender evalueringsværktøjet AMU-Kvalitet. Kvartalsvise opgørelser på brugerniveau skal offentliggøres på skolens hjemmeside. Fokus på den enkelte AMU-uddannelse foretages løbende ved den ansvarlige efteruddannelsesunderviser.</p> <p>Årligt udarbejdes en årsrapport inkl. mål og handleplan for fastsatte fokuspunkter, hvor STUK's fastsatte områder for tilsyn inkluderes.</p> <p>Årsrapporten fokuserer i 2025 på følgende områder:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kursusudbytte • Lærerens indsats 	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
--	--

<ul style="list-style-type: none"> • Undervisningens form og indhold • Svarprocent/AMU-kvalitet • AMU-prøver • Læsetest (Vurdering af basale færdigheder) <p>Indstilling Der indstilles at orienteringen tages til efterretning.</p> <p><i>Se bilag 6 - Kvalitetsrapport 2025 efteruddannelsen SOSU Syd</i></p>	
<p>Referat: Årligt arbejdes med kvalitet på efteruddannelse inden for seks fokusområder.</p> <p>Besvarelsenerne ligger over landsgennemsnit.</p> <p>SOSU Syds vil i det kommende år sætte mere fokus på læsescreening i samarbejde med kommunerne.</p> <p>Orienteringen tages til efterretning.</p>	

<p>Pkt. 4.2</p> <p>Status på uddannelser og efteruddannelse v./ Lotte Dalegaard</p> <p>Introduktion til punktet Bestyrelsen orienteres om GF1 og GF2, SOSU hovedforløb, PAU hovedforløb, vejledningen og efteruddannelse.</p> <p>Beskrivelse af punktet Status fremgår af vedhæftede bilag.</p> <p>Indstilling Der indstilles at orienteringen tages til efterretning</p> <p><i>Se bilag 7 – "Status på uddannelserne og efteruddannelse"</i></p>	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
<p>Referat:</p> <p>Status på efteruddannelse v. Tina Skafte</p> <p>Årselever AMU 2025: 21. Årselever IDV 2025: 11.</p> <p>I 2026 er der budgetteret med en stigning i årselever til 37 ÅE. Derudover forventes samme aktivitetsniveau på IDV.</p>	

SOSU Syd har ansat en konsulent på det pædagogiske område, der arbejder med opsøgende besøg på de pædagogiske institutioner. Der forventes et begyndende salg allerede i 2026.

Status på efteruddannelse og uddannelse er taget til efterretning.

Orientering

<p>Pkt. 5.1 Orientering ved formanden og øvrige bestyrelsesmedlemmer</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
<p>Referat: Allan Emiliussen orienterer om status på etablering af ny bestyrelse Fra FOA deltager Bent Holm Poulsen.</p> <p>Lotte Dalegaard Pedersen har forespurgt kandidater i Tønder, Sønderborg og Haderslev.</p> <p>Lotte følger op på kandidaterne og tager evt. derefter kontakt til kandidater fra en uddannelsesområdet og fra Sygehus Sønderjylland.</p> <p>Lotte Dalegaard Pedersen og Allan Emiliussen arbejder videre.</p> <p>Overskrifter fra bestyrelsesmøde i Danske SOSU-skoler</p> <ul style="list-style-type: none"> - Institutionslandskab - Udenlandsk arbejdskraft 	
<p>Pkt. 5.2 Orientering ved medarbejder- og elevrepræsentanter</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
<p>Referat: Orientering om efteruddannelse som løftes af Team SOSU. Stor aktivitet i det internationale samarbejde.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Der har været afholdt internationalt eftermiddag. <p>2500 elever fra 8. klasser er pt. i brobygning, hvortil der er udviklet simulationsforløb. Mange nye kollegaer men god energi på skolen.</p>	
<p>Pkt. 5.3 Orientering ved direktør</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse

	<input type="checkbox"/> Beslutning
<p>Referat:</p> <p>SOSU Syd har meldt sig ind i DEG. Louise Gerber og Jeppe Bomann deltager i årsmødet. Allan Emiliussen ønsker også at deltage.</p> <p>Der arbejdes på at udbyde PA i Sønderborg.</p> <p>Besøg af Statsministeren.</p> <p>Der er en stor ansøgning til GF1. På trods af det lykkedes det ikke at oprette et GF1 på HAKA til august 2026.</p>	

Pkt. 6 EVT.	<input type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
<p>Referat:</p> <p>Tak til afgangende bestyrelsesmedlemmer Tom Svensson, Rolf Dalsgaard Johansen og Ole Rytto.</p>	