

# Bestyrelsesmøde SOSU Syd

11. december 2025 kl. 15.00 – 18.00

SOSU Syd  
Bjerggade 4M  
6200 Aabenraa

Mødet afsluttes med let julefrokost kl. 17.30

---

## Referat

---

### Deltagere:

Formand Allan Emiliussen, udpeget af Region Syddanmark  
Næstformand Tom Svenson, udpeget af FOA i Sønderjylland  
Medlem Michael Christensen, udpeget af Aabenraa Kommune  
Medlem Rolf Dalsgaard Johansen, udpeget af bestyrelsen  
Medlem Ole Rytto, udpeget af bestyrelsen  
Medlem Rikke Falkenløve Knudsgaard, Underviser, udpeget af medarbejdere - med stemmeret  
Medlem Janni Lybæk, Underviser, udpeget af medarbejdere - uden stemmeret  
Medlem Regitze Winther, elevrepræsentant – med stemmeret  
Medlem Magnus Bindzus, elevrepræsentant, uden stemmeret

Sekretær: Lotte Dalegaard Pedersen, Direktør SOSU Syd

Referent: Louise Gerber, Vicedirektør SOSU Syd

---

Hanane Gheith, Projektleder for sprogindsatser deltager i pkt. 2.1  
Tina Skafte, Chefkonsulent for efteruddannelse deltager i punkt 2.2 og 2.3  
Rasmus Strudsholm, Projektkoordinator deltager i pkt. 2.4  
Helle Justesen, Strategi- og kommunikationskonsulent deltager i pkt. 2.4  
Jeppe Bomann, Ressourcechef

### Afbud:

Medlem Regitze Winther, elevrepræsentant – med stemmeret  
Medlem Magnus Bindzus, elevrepræsentant, uden stemmeret

## Dagsorden

<b>Pkt. 1</b> <b>Godkendelse af dagsorden og eventuelle tilføjelser</b>	<input type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input checked="" type="checkbox"/> Beslutning
Referat: Velkomst ved forman Allan Emiliussen. Dagsordenen godkendes.	

### Skolen

<b>Pkt. 2.1</b> <b>Sprogindsatser på SOSU Syd v./ Hanane Gheith</b>  <u><b>Introduktion til punktet</b></u> Projekt Styrkede Sprogkompetencer er afsluttet efter et tre-årigt projektforsøg.  <u><b>Beskrivelse af punktet</b></u> Der orienteres om projektets hovedaktiviteter og gevinster ved disse, herunder status på frafald på hold med sprogstøtte.  <u><b>Indstilling</b></u> Der indstilles at orienteringen tages til efterretning.	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
Referat: Hanane Gheith orienterer om SOSU Syds online sprogcafé, som er etableret i foråret. Derudover orienteres om de indsatser, der er igangsat for at understøtte de flersprogede elever. På nuværende tidspunkt er der ikke noget frafald hos elever, der har været en del af projektet.  Orienteringen er taget til efterretning.	

<b>Pkt. 2.2</b> <b>Udbudspolitik v./ Tina Skaftø</b>  <u><b>Introduktion til punktet</b></u> Under dette punkt orienteres bestyrelsen ved SOSU Syd om Udbudspolitikken for AMU og andre kompetenceudviklingsforløb i 2026.  <u><b>Beskrivelse af punktet</b></u> Udbudspolitikken præsenteres.	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
---	--

<p><b>Indstilling</b> Der indstilles at orienteringen modtages og udbudspolitikken 2026 godkendes.</p> <p><i>Se bilag 1: Udbudspolitik 2026</i></p>	
<p>Referat: Tina Skaftø orienterer om udbudspolitikken samt aktiviteter på efteruddannelsesområdet. SOSU Syd har bibeholdt FKB'er på 3 ud af 4 jobområder.</p> <p>Der har været en fordobling i aktivitet fra 2024-2025 fra 15 ÅE til 30 ÅE. Den stigende aktivitet ses også ind i 2026, hvor der er budgetteret med 37 ÅE.</p> <p>Af projekter i efteruddannelsesregi er følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Den fleksible social- og sundhedshjælper (FSSH)</li> <li>• Hybride læringsrum, finansiering af udstyr til hybrid undervisning på tværs af landet</li> <li>• Kompetenceudvikling af ledere- og medarbejdere.</li> <li>• Servicekoncept, hvor der ydes hjælp til kommunerne.</li> </ul> <p>Udbudspolitikken for 2026 godkendes af bestyrelsen.</p>	

<p><b>Pkt. 2.3</b> <b>FKB: "Pædagogisk arbejde med børn og unge".</b> v./Tina Skaftø</p> <p><b>Introduktion til punktet</b> SOSU Syd har beholdt FKB'en Pædagogisk arbejde med børn og unge. Det var ikke forventet, da aktiviteten historisk ikke har været tilstrækkelig høj på netop det område.</p> <p><b>Beskrivelse af punktet</b> SOSU Syd har vedtaget at arbejde strategisk og fokuseret på at øge aktiviteten på FKB'en og har derfor ansat en konsulent, der i samarbejde med chefkonsulent Tina Skaftø skal opdyrke markedet.</p> <p><b>Indstilling</b> Der indstilles at orienteringen tages til efterretning.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning</p>
<p>Referat: UC-Syd har ikke søgt FKB på det pædagogiske område, derved bliver SOSU Syd primærudbyder på efteruddannelse på det pædagogiske område i de fire sønderjyske kommuner.</p> <p>SOSU Syd har ansat en konsulent samt en underviser til det pædagogiske område.</p> <p>Orienteringen er taget til efterretning.</p>	

<p><b>Pkt. 2.4</b>  <b>Status på Strategi 2024-2026 v./Rasmus Strudsholm og Helle Justesen</b></p> <p><b>Introduktion til punktet</b>  SOSU Syds strategi 2024-2026 indeholder tre mærkesager</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Læring</li> <li>• Sundhed</li> <li>• Mellempfolkelighed</li> </ul> <p>Og to centrale valg – Bæredygtighed og Innovation</p> <p><b>Beskrivelse af punktet</b>  Strategiske initiativer præsenteres med særligt fokus på</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fælles om fremtiden</li> </ul> <p><b>Indstilling</b>  Der indstilles at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.</p> <p><i>Se bilag 2: Status på strategi 2025 – 2. halvår</i></p>	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
<p>Referat:  Orientering ved. Helle Justesen og Rasmus Strudsholm.  Særligt fremhæves</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktiviteter afledt af projekt styrkede sprogkompetencer, jf. pkt. 2.1</li> <li>• Internationalisering på GF2</li> <li>• 4-dags uge og hold på HAKA</li> <li>• FSSH, jf. pkt. 2.2</li> <li>• Trivsel i faglige læringsfællesskaber</li> <li>• Afprøvning af mere praktiske prøver på GF2</li> <li>• Simulationshold på SSA-uddannelsen (en del af et STUK-projekt)</li> <li>• DigiTech hold i Sønderborg. I uge 6 optages hold nr. 4.</li> <li>• Bæredygtigheds koordinator har været indstillet til bæredygtighedsprisen.</li> <li>• Projekt grøn omstilling.</li> <li>• Elevrådet er omdøbt til bæredygtighedsudvalg for at skabe yderligere fokus på bæredygtighed og den grønne omstilling.</li> <li>• Der er en strategisk opmærksomhed på unge- og læringsmiljøet på SOSU Syd. Der er opslået en stilling som Playmaker</li> </ul> <p>Orientering om Fælles om fremtiden  Socialfondsprojektet skal understøtte implementering af ny ældrelov ved at styrke elevers- og undervisernes kompetence i et tæt samarbejde mellem kommuner og SOSU Skoler (FVH, SOSU Fyn og SOSU Syd).</p> <p>Orienteringen er taget til efterretning.</p>	

Økonomi

<p><b>Pkt. 3.1</b>  <b>Status på skolens økonomi v./ Ressourcechef Jeppe Bomann</b></p> <p><b><u>Introduktion til punktet</u></b>  Under dette punkt orienteres bestyrelsen ved SOSU Syd om skolens økonomi.</p> <p><b><u>Beskrivelse af punktet:</u></b>  Der vil blive gennemgået 9 måneders opgørelse og estimat for 2025</p> <p><b><u>Beskrivelse af punktet</u></b>  Foreløbig forventning til budget 2026 gennemgås, herunder prioriteringer for året. Endvidere præsenteres Finansiell strategi.</p> <p><b><u>Indstilling</u></b>  Der indstilles at orienteringen tages til efterretning og Finansiell Strategi godkendes.</p> <p><i>Se bilag 3: Strategi for Finansiell Risikostyring 2025</i></p>	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input checked="" type="checkbox"/> Beslutning
<p>Referat:  Orienteringen er taget til efterretning.  2025 estimeres til 660.000kr, hvor især efteruddannelse har bidraget positivt.  Budget 2026 er på 418.000 i overskud, hvilket ligeledes er tilfredsstillende. Der er afsat midler til indsats på efteruddannelse og vedligehold af klasselokaler mv.</p> <p>Strategi for Finansiell Risikostyring 2025 og Regnskabsinstruks 2026 er gennemgået og godkendt. Begge udsendes til underskrift digitalt.</p>	

Uddannelserne

<p><b>Pkt. 4.1</b>  <b>Status på uddannelser og efteruddannelse v./Lotte Dalegaard Pedersen</b></p> <p><b><u>Introduktion til punktet</u></b>  Bestyrelsen orienteres om status fra GF, SSH og SSA hovedforløb, PAU, Vejledningen, Digitech/EUX, samt efteruddannelsen.</p> <p><b><u>Beskrivelse af punktet</u></b>  Status fremgår af vedhæftede bilag.</p> <p><b><u>Indstilling</u></b>  Der indstilles at orienteringen tages til efterretning</p> <p><i>Se bilag 4: "Status på uddannelserne og efteruddannelse december 2025"</i></p>	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
<p>Referat:  Orienteringen er taget til efterretning.</p>	

**Lukket punkt**

<p><b>Pkt. 5</b>  <b>Evt. medlemskab af DEG. v./Lotte Dalegaard Pedersen</b></p> <p><b>Indstilling</b>  Der indstilles at orienteringen tages til efterretning.</p>	<input type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input checked="" type="checkbox"/> Beslutning
Referat:	

**Lukket punkt**

<p><b>Pkt. 6</b>  <b>Engangsvederlag</b></p> <p><b>Indstilling</b>  Det indstilles at bestyrelsen godkender formandskabets indstilling til et engangsvederlag.</p>	<input type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input checked="" type="checkbox"/> Beslutning
Referat:	

Orientering

<p><b>Pkt. 7.1</b>  <b>Orientering ved formanden og øvrige bestyrelsesmedlemmer</b></p>	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
Referat:  Allan Emiliussen er genvalgt til regionen. Han ønsker at fortsætte i SOSU Syds bestyrelse. Han er valgt til at sidde i udvalget, som skal arbejde med EPX i Region Syddanmark.  Michael Christensen orienterer om, at Aabenraa Kommune udpeger repræsentanter til bestyrelser i slutningen af januar.	

<p><b>Pkt. 7.2.</b>  <b>Orientering ved medarbejder- og elevrepræsentanter</b></p>	<input checked="" type="checkbox"/> Orientering <input type="checkbox"/> Drøftelse <input type="checkbox"/> Beslutning
Referat:	

Der orienteres om, at der sideløbende med udvikling af FSSH udvikles på ordinær SSH-uddannelse, så de strømlines.

SSH-hold har været til afsluttende eksamen.

Internationalisering: Mange ønsker at samarbejde med SOSU Syd, og der er stor elevinteresse for mobiliteter.

8. klasses brobygning fra Sønderborg afholdes i år på SOSU Syd for at styrke rekruttering.

**Pkt. 7.3**

**Orientering ved direktør**

- Orientering
- Drøftelse
- Beslutning

Referat:

Orientering om kostskole v. Jeppe Bomann

Der arbejdes med at besvare spørgerammen fra ministeriet, deadline er d. 1. 3. 2026.

**Pkt. 8**

**Sammensætning af ny bestyrelse v./ Formand Allan Emiliussen**

- Orientering
- Drøftelse
- Beslutning

**Introduktion til punktet**

**Beskrivelse af punktet**

Vedtægter for bestyrelsen på SOSU Syd:

§6. Bestyrelsens funktionsperiode er 4 år løbende fra førstkommende 1. maj efter, at valg til kommunalbestyrelser har været afholdt.

Stk. 2. Genudpegning kan finde sted op til 3 gange. For medlemmer, der er udpeget ved selvsupplering, kan genudpegning dog kun finde sted én gang. Den nytiltrådte bestyrelse skal have foretaget udpegning af medlemmer, der udpeges ved selvsupplering, senest en måned inde i sin funktionsperiode.

**Indstilling**

Der indstilles at

Referat:

Sammensætning af ny bestyrelse drøftes herunder:

- Mulighed for at øge selvudpegning til 3 bestyrelsesrepræsentanter.
- Ny udpegning af medlem fra FOA – Tom Svenson følger op

- Kriterier for udpegning: Geografisk spredning, kompetencer samt samarbejdet med aftagerområdet

Det besluttes, at Lotte Dalegaard Pedersen sender en forespørgsel ud til mulige kandidater fra uddannelses- og aftagerområdet. Derefter er det den nye bestyrelse, der udpeger de selvsupplerende poster.

Punktet er drøftet.

**Pkt. 9**

**EVT.**

- **Datoer for første møde i 2026**

Da den nye bestyrelse først træder sammen efter 1. maj, fastlægger den nuværende bestyrelse dato for første møde i marts 2026.

Der er forslag om 26. 3. 2026.

- Orientering
- Drøftelse
- Beslutning

**Referat:**

Der undersøges om det er muligt at finde en anden dato end den 26. 3.

Jeppe Bomann undersøger både dato og andre tidspunkter.